| **ลำดับที่** | **คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**  **(ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560)** | **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**  **(ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561)** | **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 5/2560 วันที่ 27 กรกฎาคม 2560** |  |  |  |  |  |  |  |
| **9** | **การประเมินสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Outsourcing) จากการหารือนายกสภามหาวิทยาลัย**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาศึกษาระบบและวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นต้น เพื่อประมวลรูปแบบการประเมินและเป็นข้อมูลประกอบในการปรับปรุงระบบการประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย  **มติที่ประชุม**   1. รับทราบการประเมินสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Outsourcing) จากการหารือนายกสภามหาวิทยาลัย | 1. สำนักงานสภามหาวิทยาลัยในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ได้ดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ โดยได้รวบรวมข้อมูลการประเมินของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ทั้งนี้  อยู่ระหว่างศึกษาและสรุปวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานดังกล่าว   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 4 คะแนน)** | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. มอบฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอคณะกรรมการติดตามฯ ต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |

| **ลำดับที่** | **คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561**  **(ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561)** | **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 2/2561 วันที่ 3 มีนาคม 2561** |  |  |  |  |  |  |
| **22** | **สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปี พ.ศ. 2560**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. สำหรับการรักษาระดับผลการประเมินในส่วนที่ 1 คณะกรรมการควรยกระดับบทบาทในการทำหน้าที่เพื่อการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยสามารถวางระบบเพื่อการตรวจสอบด้านการเงิน (Financial Auditing) ในลักษณะงานประจำ และพัฒนาไปสู่การตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operational Auditing) การตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Auditing) และการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Auditing) ในที่สุด | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. เนื่องจากผลประเมินในส่วนที่ 2 เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายในเป็นหลัก ดังนั้น จึงเห็นควรให้หน่วยตรวจสอบภายในรายงานความคืบหน้า ในการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการฯ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการฯ โดยจัดเป็นเรื่องแจ้งเพื่อทราบเป็นลำดับแรกของระเบียบวาระการประชุมดังกล่าว | **(หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน)** |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. มอบฝ่ายเลขานุการจัดวาระการประชุมเรื่อง “ประเด็นหารือร่วมกับผู้บริหารมหาวิทยาลัย” ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 3/2561 (วันเสาร์ที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2561) โดยรวบรวมประเด็นที่คณะกรรมการฯ เสนอไว้ในเบื้องต้น เพื่อที่กรรมการฯ จักได้ร่วมกันพิจารณากำหนดประเด็นเพิ่มเติมสำหรับการหารือร่วมกับผู้บริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2561  (วันเสาร์ที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2561) 2. มอบหน่วยตรวจสอบภายในดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะข้อ 2) |  |  |  |  |  |  |
|  | **การประชุมครั้งที่ 1/2561 วันที่ 27 มกราคม 2561** |  |  |  |  |  |  |
|  | **ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปี พ.ศ. 2560**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. สำหรับคะแนนการประเมินในส่วนที่ 1 “การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานตามที่กฎหมายกำหนด” ที่ได้คะแนนเต็ม 5 นั้น คณะกรรมการฯ อาจร่วมกันพิจารณาว่า ในการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป ควรดำเนินการอย่างไร เพื่อรักษาระดับผลการประเมินดังกล่าว | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. สำหรับคะแนนการประเมินในส่วนที่ 2 “การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงาน”ที่ได้คะแนนค่อนข้างน้อย (2.50 จากคะแนนเต็ม 5) คณะกรรมการฯ อาจพิจารณาร่วมกันว่า ควรดำเนินการอย่างไร เพื่อให้เป้าหมายที่ตั้งไว้บรรลุผลสัมฤทธิ์ | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. เห็นชอบ*สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปี พ.ศ. 2560* ตาม (ร่าง) ที่เสนอ |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มอบสำนักงานสภา*มหาวิทยาลัย*เพิ่มข้อมูลจากแบบประเมินที่ได้รับเพิ่มอีก 1 ชุด | **(หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. มอบหน่วยตรวจสอบภายในจัดทำแผนและโครงการระบบตรวจสอบภายในออนไลน์เสนอคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ในการประชุมครั้งต่อไป | **(หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. มอบฝ่ายเลขานุการฯ บรรจุวาระการประชุมเพื่อการดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | **การประชุมครั้งที่ 1/2561 วันที่ 27 มกราคม 2561** |  |  |  |  |  |  |
| **23** | **ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2560**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** | **(รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย โดยหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย)** |  |  |  |  |  |
|  | 1. แบบสอบถามการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย มีหลายคำถามที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยไม่ทราบและไม่สามารถตอบได้ ซึ่งอาจเป็นการตั้งสมมติฐานของธนาคารโลก (World Bank) ที่แตกต่างไปจากบริบทของ มทส. ดังนั้น จึงอาจพิจารณาปรับแบบสอบถามให้เหมาะสมยิ่งขึ้น |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. ในการประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย อาจเพิ่มข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้การดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยของบุคลากร มทส. |  |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. เห็นชอบสรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของสภา*มหาวิทยาลัย*เทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2560 และสรุปผลการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560 ตาม (ร่าง) ที่เสนอ 2. มอบฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป |  |  |  |  |  |  |